

ประสบการณ์

- ✓ วิจัยการต้นทุนวิธีมาตรฐาน
- กลุ่มประกันสุขภาพ สป.สร.
- ๘ รุ่น ๓๒๕ รพ. ๑,๒๐๐ คน
- ✓ วิจัยการและที่ปรึกษา
- การพัฒนาต้นทุนวิธีมาตรฐาน



นโยบายบริหารระบบต้นทุนบริการ 2555

1. ให้ความสำคัญกับการจัดทำต้นทุนบริการครอบคลุมทุก รพ. อย่างต่อเนื่อง และเน้นตอบสนองให้ทันสถานการณ์การปรับทิศทางเปลี่ยนแปลงในระบบหลักประกันสุขภาพ
2. บูรณาการหน่วยงานด้านการศึกษาค้นคว้าให้มีความเป็นเอกภาพและมีสัดส่วนดำเนินการ ที่สอดคล้องไม่ซ้ำซ้อนเป็นภาระในพื้นที่
3. เน้นให้พัฒนาเป็นระบบมาตรฐานการจัดกาต้นทุนครอบคลุมทุกหน่วยบริการ ประกอบด้วย
 - 1) การพัฒนาระบบสนับสนุน (BACK OFFICE) โรงพยาบาล
 - 2) การพัฒนาคุณภาพข้อมูลเพื่อนำเข้าสู่บัญชีต้นทุนต่อออกจากเกณฑ์คลัง
 - 3) การพัฒนาการขับเคลื่อนศูนย์ต้นทุน โดยการกำกับทางนโยบาย การกำกับโดยการตรวจราชการ
 - 4) การพัฒนาโปรแกรมปฏิบัติการต้นทุนบริการสุขภาพแห่งชาติ ภายใต้การมีส่วนร่วมกำหนดพัฒนาของคณะทำงานด้านวิชาการ นักเขียนโปรแกรม นักวิชาการ เศรษฐศาสตร์สาธารณสุข และที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน
 - 5) การพัฒนาบุคลากร ற்பปฏิบัติการ และบริหาร ภายใต้ระบบต้นทุนบริการ

นโยบายการดำเนินการศูนย์ต้นทุนหน่วยบริการ

1. กำหนดเป็นนโยบายกระทรวงสาธารณสุขเร่งด่วนเข้าหมายทุกโรงพยาบาล โดยเป็นลักษณะการพัฒนาสู่ระบบศูนย์ต้นทุนถาวร
2. กำหนดให้ดำเนินการโดยวิธีมาตรฐาน FULL COST METHOD พัฒนามาข้อมูลการบริการและบัญชีเกณฑ์คลังค่าไปสู่ระบบบัญชีต้นทุน
3. พัฒนามาตรฐานการจัดทาต้นทุนบริการ เพื่อการยอมรับนำไปเป็นข้อเสนอการจัดสรรงบประมาณ
4. ให้มีการจัดตั้งเครือข่ายศูนย์ต้นทุนในทุกระดับ เพื่อจัดทำให้การดำเนินการจัดทำต้นทุนบริการมีประสิทธิภาพ
5. ปรับปรุงการติดตามข้อตรวจราชการ ที่ 0203 จากการทำต้นทุนแบบ Quick method ปรับเป็นแบบ Full Cost
6. พัฒนาระบบงานส่วนกลางสนับสนุน รองรับการดำเนินการศูนย์ต้นทุนในหน่วยบริการ
7. มอบให้ทุกหน่วยถือเป็นนโยบายในการดำเนินการ เพื่อให้ศูนย์ต้นทุนบรรลุเป้าหมาย โดยความร่วมมือเรื่องการเข้าถึงข้อมูลทุกประเภทและการติดตามกำกับแก้ปัญหาของผู้บริหารทุกระดับอย่างจริงจัง

FINANCIAL NETWORKING



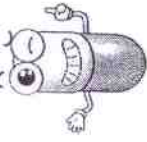
การประชุมเชิงปฏิบัติการ การวิเคราะห์ต้นทุนในหน่วยบริการ(รพ.สต./ สอ.)

5 เมษายน 2555

09.00-09.30 น. นโยบายและแนวทางการจัดทำต้นทุน รพ.สต.

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี

09.30-16.30 น. กระบวนการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต รพ.สต.



❖ ความหมายและขั้นตอนการจัดทำต้นทุน

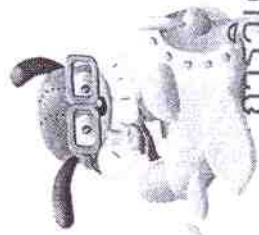
❖ การเตรียมข้อมูลวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต

❖ การกระจายต้นทุนและวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย

❖ ฝึกปฏิบัติ ชักถามและอภิปรายปัญหา

วัตถุประสงค์ :

- 1) เพื่อพัฒนาศักยภาพและองค์ความรู้ด้านการจัดทำต้นทุนบริการให้กับคณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 2) เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องสามารถจัดเก็บข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนบริการได้ถูกต้อง
- 3) เพื่อให้ รพ.ทุกแห่ง และ รพ.สต. มีผลการวิเคราะห์ต้นทุนและนำไปใช้ประโยชน์พัฒนาระบบการให้บริการด้านสุขภาพได้



การวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต

ศสม.& รพ.สต./สอ.& สสช.



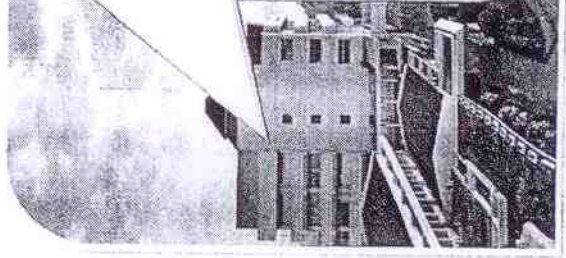
ธีระศักดิ์ วงศ์ใหญ่



นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

คณะทำงานศูนย์ศึกษาต้นทุนและค่าใช้จ่าย สป.สธ.

ประวัติวิทยากร: ธีระศักดิ์ วงศ์ใหญ่



วิทยากรศึกษา:

- ประกาศนียบัตรพนักงานอนามัย วสส.พิษณุโลก
- ปริญญาสาธารณสุขศาสตรบัณฑิต (บริหารสาธารณสุข) มสธ.
- ปริญญาสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต ม.มธ.
- ประวัติการทำงาน :
- นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ โรงพยาบาลเชียงคำ จังหวัดพะเยา
- คณะอนุกรรมการการเงินการคลังและทรัพยากรสุขภาพ กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ
- คณะกรรมการพัฒนาการจัดทำต้นทุนกิจกรรมในสถานบริการสุขภาพ กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ
- คณะทำงานด้านวิชาการหลักประกันและการเงินการคลังสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข
- คณะกรรมการจัดทำต้นทุนผลผลิตของสถานบริการสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
- คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการศูนย์ศึกษาต้นทุนและค่าใช้จ่าย สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

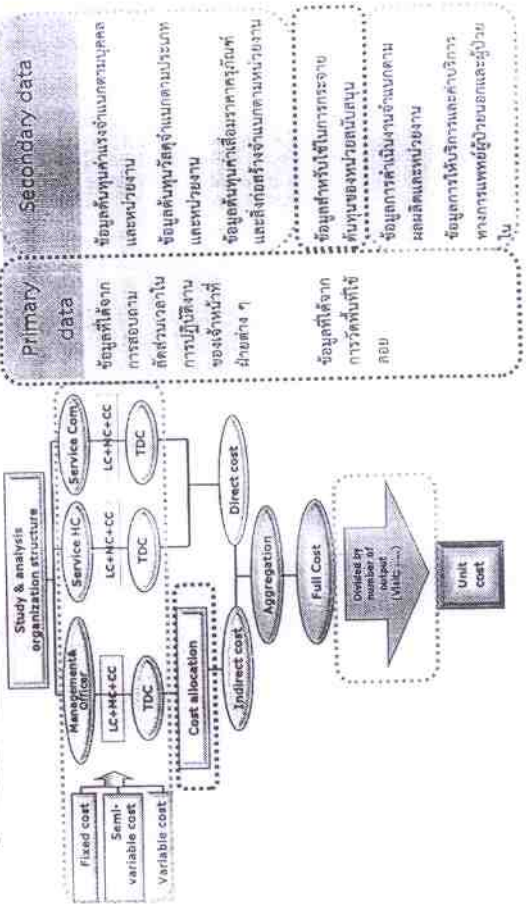
กระบวนการบริหารจัดการ
การจัดทำต้นทุนบริการในหน่วยบริการ สป.สธ.

1. จัดตั้งศูนย์ต้นทุนโดยมีกรรมการขับเคลื่อนทุกระดับ
2. จัดกระบวนการอบรมถ่ายทอดความรู้เชิงปฏิบัติการ 3 ระยะ :

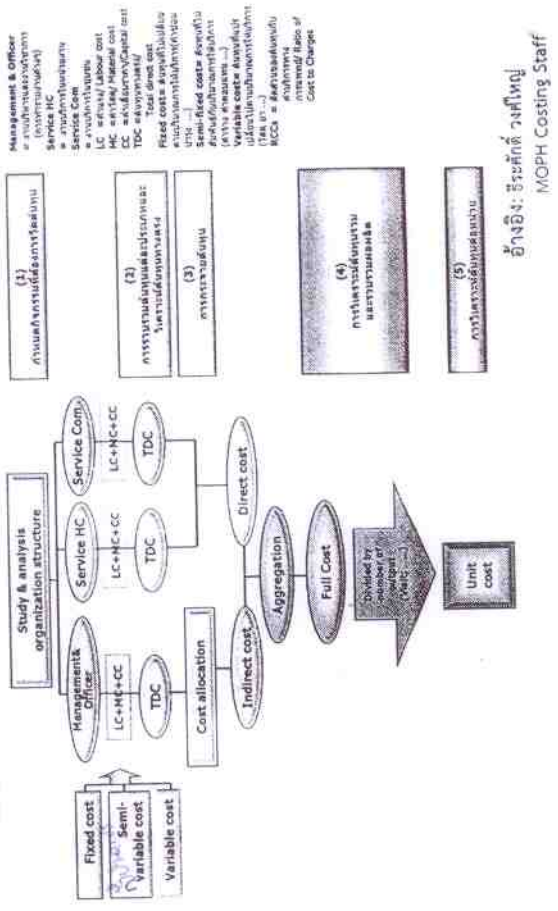
 - 1) อบรมความรู้การจัดทำต้นทุนมาตรฐานส่วนกลาง
 - 2) อบรมเชิงปฏิบัติการ โดยรพ.ตัวอย่างระดับเขต/ภาค
 - 3) อบรมเชิงปฏิบัติการพร้อมการดำเนินการจริงระดับจังหวัด

3. พัฒนาโปรแกรมต้นทุนบริการสุขภาพแห่งชาติและสนับสนุนอบรมนำไปใช้ในทุกหน่วย
4. รายงานผลต้นทุนบริการ รวบรวมโดยส่วนกลาง
5. การนำข้อมูลไปใช้บริหารประสิทธิภาพและการจัดสรรงบประมาณ

รูปแบบข้อมูลพื้นฐานในการวิเคราะห์ต้นทุน



กรอบแนวคิดการวิเคราะห์ต้นทุน รพ.สต./ สอ.



ต้นทุน(Cost)

รายจ่าย เพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการ
ซึ่งอาจเป็นเงินสด สินทรัพย์อื่น หรือ
การก่อหนี้ผูกพัน ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ
การได้มาซึ่งสินค้าและบริการ

อ้างอิง: ระเบียบคลัง วงใหญ่
MOPH Costing Staff

ต้นทุนทางตรง(Direct Cost)

ค่าใช้จ่ายที่สามารถระบุเข้าหน่วยงาน/งาน
กลุ่มที่เป็นผู้ผลิตผลผลิตได้อย่างเจาะจงว่า
ใช้ไปเท่าไรในการผลิต ผลผลิตใด

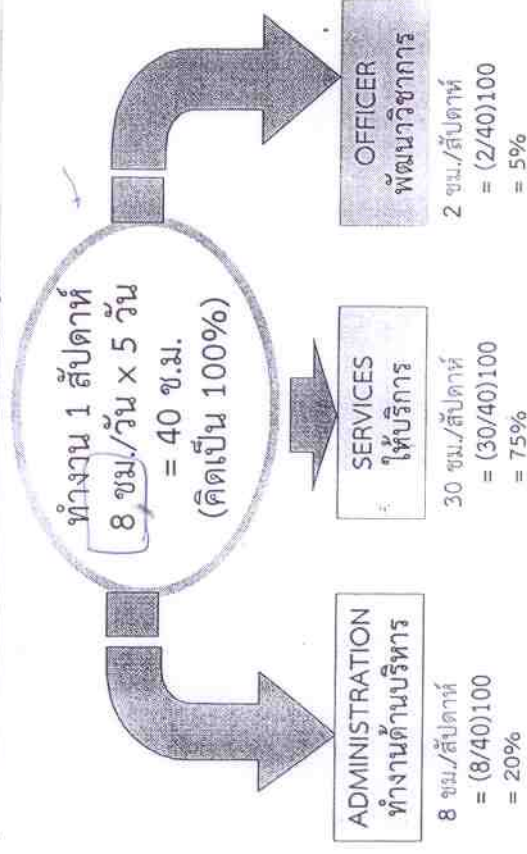
ต้นทุนทางอ้อม(Indirect Cost)

ค่าใช้จ่ายที่หลาย ๆ หน่วยงาน/งาน
ใช้ร่วมกันในการผลิตผลผลิต
ไม่เป็นค่าใช้จ่ายเฉพาะของ
Cost Center ใด เพียงแห่งเดียว

การปันส่วนต้นทุน(Allocation Cost)

การแบ่งส่วนค่าใช้จ่ายไปยังกิจกรรม
กระบวนการผลิต การดำเนินงาน
หรือผลผลิตตามเกณฑ์ต่าง ๆ

การจัดสรรเวลาให้แต่ละกิจกรรม (ALLOCATION OF TIME)



ต้นทุนรวม(Full Cost)

ผลรวมของต้นทุนทั้งหมด
ที่เกิดขึ้นในการผลิตผลผลิตของหน่วยงาน/งาน
โดยไม่ต้องการคำนึงแหล่งเงินทุน
และเป็นการคำนวณจากตัวเลขค่าใช้จ่าย
ที่บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง/ เงินสด

ผลผลิต(Output)

ผลิตภัณฑ์หรือบริการที่หน่วยงานภาครัฐ
ทำการผลิตและส่งมอบให้กับบุคคลภายนอก
ใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาผลผลิต
และจัดสรรเงินลงทุน หลักในการพิจารณา
แนวโน้มการดำเนินงาน
เพื่อวัดผลการดำเนินงาน

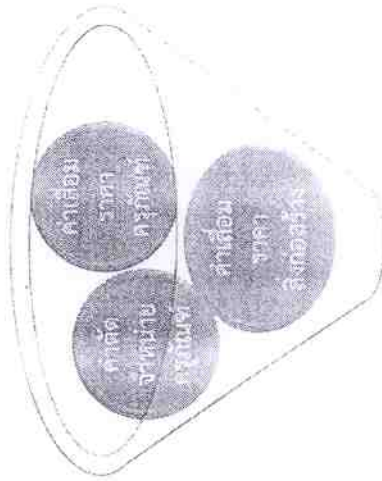
หน่วยต้นทุน(Cost Center)

หน่วยงาน/งาน ภายในส่วนราชการที่กำหนดขึ้น
ตามโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ
ซึ่งแต่ละหน่วยงาน/งาน จะมีการดำเนินกิจกรรม
ที่ต้องใช้ทรัพยากรหรือต้นทุน
ในการผลิตผลผลิต

หน่วยงานหลัก(Functional Cost Center)

หน่วยงาน/งาน ที่มีหน้าที่โดยตรง
ในการสร้างผลผลิต หรือมีส่วนร่วม
ในการสร้างผลผลิตของหน่วยงาน

รายจ่าย ต้นทุนค่าเสื่อมราคาของ รพ.สต./ สอ.; สสช.

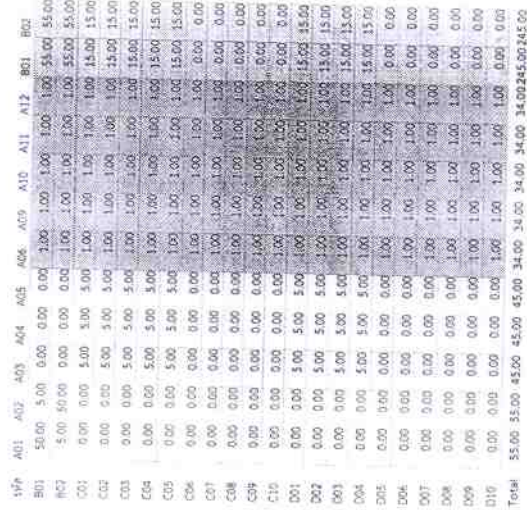


ต้นทุนค่าเสื่อมราคา

การดำเนินการหาต้นทุน
ต้นทุนค่าเสื่อมราคา ความหมายและวิธีการคำนวณ

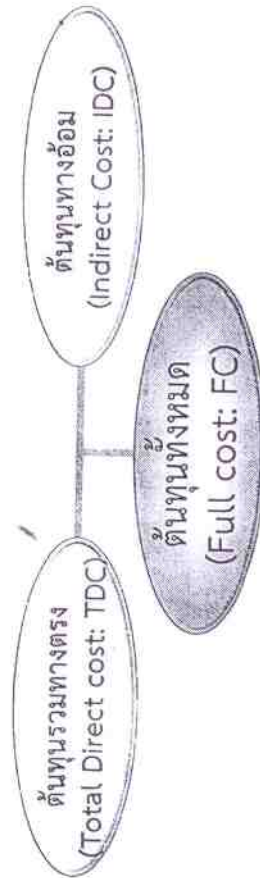
[illegible]

การกระจายต้นทุน
การมีส่วนร่วมการทำงานของแต่ละคน



อ้างอิง: ธีระศักดิ์ วงศ์ใหญ่
MOPH Costing Staff

4. Full cost determination



นางอึ้ง: ชีระศักดิ์ วงศ์ใหญ่
MOPH Costing Staff

การหาต้นทุนต่อหน่วย



สาริตเครื่องมอประมวลต้นทุน
รวบรวมค่าแรง(LC: LABOR COST)

[illegible]

สถิติเครื่องมือประมาณต้นทุน
รวบรวมค่าวัสดุ(MC: MATERIAL COST)

[illegible]

สถิติเครื่องมือประเมินต้นทุน
รวบรวมเวลาทำงานของบุคลากร(ALLOCATION CRITERIA)

T. Jahr		A01		A02		A03		A04		A05		A06		A07		A08		A09		A10		A11		A12		A13		A14		A15		A16		A17		A18		A19		A20		A21		A22		A23		A24		A25		A26		A27		A28		A29		A30		A31		A32		A33		A34		A35		A36		A37		A38		A39		A40		A41		A42		A43		A44		A45		A46		A47		A48		A49		A50		A51		A52		A53		A54		A55		A56		A57		A58		A59		A60		A61		A62		A63		A64		A65		A66		A67		A68		A69		A70		A71		A72		A73		A74		A75		A76		A77		A78		A79		A80		A81		A82		A83		A84		A85		A86		A87		A88		A89		A90		A91		A92		A93		A94		A95		A96		A97		A98		A99		A100	
T. Jahr		A01		A02		A03		A04		A05		A06		A07		A08		A09		A10		A11		A12		A13		A14		A15		A16		A17		A18		A19		A20		A21		A22		A23		A24		A25		A26		A27		A28		A29		A30		A31		A32		A33		A34		A35		A36		A37		A38		A39		A40		A41		A42		A43		A44		A45		A46		A47		A48		A49		A50		A51		A52		A53		A54		A55		A56		A57		A58		A59		A60		A61		A62		A63		A64		A65		A66		A67		A68		A69		A70		A71		A72		A73		A74		A75		A76		A77		A78		A79		A80		A81		A82		A83		A84		A85		A86		A87		A88		A89		A90		A91		A92		A93		A94		A95		A96		A97		A98		A99		A100	
T. Jahr		A01		A02		A03		A04		A05		A06		A07		A08		A09		A10		A11		A12		A13		A14		A15		A16		A17		A18		A19		A20		A21		A22		A23		A24		A25		A26		A27		A28		A29		A30		A31		A32		A33		A34		A35		A36		A37		A38		A39		A40		A41		A42		A43		A44		A45		A46		A47		A48		A49		A50		A51		A52		A53		A54		A55		A56		A57		A58		A59		A60		A61		A62		A63		A64		A65		A66		A67		A68		A69		A70		A71		A72		A73		A74		A75		A76		A77		A78		A79		A80		A81		A82		A83		A84		A85		A86		A87		A88		A89		A90		A91		A92		A93		A94		A95		A96		A97		A98		A99		A100	
T. Jahr		A01		A02		A03		A04		A05		A06		A07		A08		A09		A10		A11		A12		A13		A14		A15		A16		A17		A18		A19		A20		A21		A22		A23		A24		A25		A26		A27		A28		A29		A30		A31		A32		A33		A34		A35		A36		A37		A38		A39		A40		A41		A42		A43		A44		A45		A46		A47		A48		A49		A50		A51		A52		A53		A54		A55		A56		A57		A58		A59		A60		A61		A62		A63		A64		A65		A66		A67		A68		A69		A70		A71		A72		A73		A74		A75		A76		A77		A78		A79		A80		A81		A82		A83		A84		A85		A86		A87		A88		A89		A90		A91		A92		A93		A94		A95		A96		A97		A98		A99		A100	
T. Jahr		A01		A02		A03		A04		A05		A06		A07		A08		A09		A10		A11		A12		A13		A14		A15		A16		A17		A18		A19		A20		A21		A22		A23		A24		A25		A26		A27		A28		A29		A30		A31		A32		A33		A34		A35		A36		A37		A38		A39		A40		A41		A42		A43		A44		A45		A46		A47		A48		A49		A50		A51		A52		A53		A54		A55		A56		A57		A58		A59		A60		A61		A62		A63		A64		A65		A66		A67		A68		A69		A70		A71		A72		A73		A74		A75		A76		A77		A78		A79		A80		A81		A82		A83		A84		A85		A86		A87		A88		A89		A90		A91		A92		A93		A94		A95		A96		A97		A98		A99		A100	
T. Jahr		A01		A02		A03		A04		A05		A06		A07		A08		A09		A10		A11		A12		A13		A14		A15		A16		A17		A18		A19		A20		A21		A22		A23		A24		A25		A26		A27		A28		A29		A30		A31		A32		A33		A34		A35		A36		A37		A38		A39		A40		A41		A42		A43		A44		A45		A46		A47		A48		A49		A50		A51		A52		A53		A54		A55		A56		A57		A58		A59		A60		A61		A62		A63		A64		A65		A66		A67		A68		A69		A70		A71		A72		A73		A74		A75		A76		A77		A78		A79		A80		A81		A82		A83		A84		A85		A86		A87		A88		A89		A90		A91		A92		A93		A94		A95		A96		A97		A98		A99		A100	
T. Jahr		A01		A02		A03		A04		A05		A06		A07		A08		A09		A10		A11		A12		A13		A14		A15		A16		A17		A18		A19		A20		A21		A22		A23		A24		A25		A26		A27		A28		A29		A30		A31		A32		A33		A34		A35		A36		A37		A38		A39		A40		A41		A42		A43		A44		A45		A46		A47		A48		A49		A50		A51		A52		A53		A54		A55		A56		A57		A58		A59		A60		A61		A62		A63		A64		A65		A66		A67		A68		A69		A70		A71		A72		A73		A74		A75		A76		A77		A78		A79		A80		A81		A82		A83		A84		A85		A86		A87		A88		A89		A90		A91		A92		A93		A94		A95		A96		A97		A98		A99		A100	
T. Jahr		A01		A02		A03		A04		A05		A06		A07		A08		A09		A10		A11		A12		A13		A14		A15		A16		A17		A18		A19		A20		A21		A22		A23		A24		A25		A26		A27		A28		A29		A30		A31		A32		A33		A34		A35		A36		A37		A38		A39		A40		A41		A42		A43		A44		A45		A46		A47		A48		A49		A50		A51		A52		A53		A54		A55		A56		A57		A58		A59		A60		A61		A62		A63		A64		A65		A66		A67		A68		A69		A70		A71		A72		A73		A74		A75		A76		A77		A78		A79		A80		A81		A82		A83		A84		A85		A86		A87		A88		A89		A90		A91		A92		A93		A94		A95		A96		A97		A98		A99		A100	
T. Jahr		A01		A02		A03		A04		A05		A06		A07		A08		A09		A10		A11		A12		A13		A14		A15		A16		A17		A18		A19		A20		A21		A22		A23		A24		A25		A26		A27		A28		A29		A30		A31		A32		A33		A34		A35		A36		A37		A38		A39		A40		A41		A42		A43		A44		A45		A46		A47		A48		A49		A50		A51		A52		A53		A54		A55		A56		A57		A58		A59		A60		A61		A62		A63		A64		A65		A66		A67		A68		A69		A70		A71		A72		A73		A74		A75		A76		A77		A78		A79		A80		A81		A82		A83		A84		A85		A86		A87		A88		A89		A90		A91		A92		A93		A94		A95		A96		A97		A98		A99		A100	
T. Jahr		A01		A02		A03		A04		A05		A06		A07		A08		A09		A10		A11		A12		A13		A14		A15		A16		A17		A18		A19		A20		A21		A22		A23		A24		A25		A26		A27		A28		A29		A30		A31		A32		A33		A34		A35		A36		A37		A38		A39		A40		A41		A42		A43		A44		A45		A46		A47		A48		A49		A50		A51		A52		A53		A54		A55		A56		A57		A58		A59		A60		A61		A62		A63		A64		A65		A66		A67		A68		A69		A70		A71		A72		A73		A74		A75		A76		A77		A78		A79		A80		A81		A82		A83		A84		A85		A86		A87		A88		A89		A90		A91		A92		A93		A94		A95		A96		A97		A98		A99		A100	
T. Jahr		A01		A02		A03		A04		A05		A06		A07		A08		A09		A10		A11		A12		A13		A14		A15		A16		A17		A18		A19		A20		A21		A22		A23		A24		A25		A26		A27		A28		A29		A30		A31		A32		A33		A34		A35		A36		A37		A38		A39		A40		A41		A42		A43		A44		A45		A46		A47		A48		A49		A50		A51		A52		A53		A54		A55		A56		A57		A58		A59		A60		A61		A62		A63		A64		A65		A66		A67		A68		A69		A70		A71		A72		A73		A74		A75		A76		A77		A78		A79		A80		A81		A82		A83		A84		A85		A86		A87		A88		A89		A90		A91		A92		A93		A94		A95		A96		A97		A98		A99		A100	
T. Jahr		A01		A02		A03		A04		A05		A06		A07		A08																																																																																																																																																																																									

สำนักรวมค่าเสื่อมราคา (CC: CAPITAL COST)

[illegible]

สถิติเครื่องมือประเมินต้นทุน
ประเมินต้นทุนรวม

A	B	C	D	E	F	G
1 รหัส	หน่วยต้นทุน	TDC	IDC	Full Cost		
2 C01	งานรถพยาบาล	50,000.00	174,955.56	224,955.56		
3 C02	งานอนามัยแม่และเด็ก	5,000.00	174,955.56	179,955.56		
4 C03	งานวางแผนครอบครัว	0.00	174,955.56	174,955.56		
5 C04	งานสร้างเสริมภูมิคุ้มกันโรค	0.00	174,955.56	174,955.56		
6 C05	งานสุขภาพในสำนักงาน	0.00	174,955.56	174,955.56		
7 C06	งาน	0.00	0.00	0.00		

สถิติเครื่องมือประมาณต้นทุน วิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย(1)

A	B	C	D	E
รหัส	หน่วยต้นทุน	ต้นทุนรวม	ผลผลิตครั้งบริการ	Unit cost (บาท/visit)
001	งานรักษาทายบาล	224,955.56	5,000.00	44.99
002	งานอนามัยแม่และเด็ก	179,955.56	1,200.00	149.96
003	งานวางแผนครอบครัว	174,955.56	800.00	218.69
004	งานสร้างเสริมภูมิคุ้มกันโรค	174,955.56	1,500.00	116.64
005	งานสุขศึกษาในสำนักงาน	174,955.56	8,500.00	20.59
006	งาน	0.00		#DIV/0!

COSTING STAFF

MOPH Unit Cost Center



ตัวสถิติ

dherasakwongyai@gmail.com
08 5222 9982

สถิติเครื่องมือประมาณต้นทุน วิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย(2)

A	B	C	D	E	F	G
รหัส	หน่วยต้นทุน	ต้นทุนรวม	ผลผลิตครั้งบริการ	Unit cost (บาท/Output_1)	Unit cost (บาท/Output_2)	Unit cost (บาท/Output_2)
001	งานรักษาทายบาล	224,955.56	5,000.00	44.99	44.99	44.99
002	งานอนามัยแม่และเด็ก	179,955.56	1,200.00	149.96	149.96	149.96
003	งานวางแผนครอบครัว	174,955.56	800.00	218.69	218.69	218.69
004	งานสร้างเสริมภูมิคุ้มกันโรค	174,955.56	1,500.00	116.64	116.64	116.64
005	งานสุขศึกษาในสำนักงาน	174,955.56	8,500.00	20.59	20.59	20.59
006	งาน	0.00		#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!